



## Heinz Hirschi

Affinitas AG  
Biberenzelgli 18  
3210 Kerzers

M: +41 79 746 49 45  
G: + 41 31 755 45 55  
heinz.hirschi@affinitas.ch

14.09.1965

Verantwortung übernehmen und im Sinne des Auftraggebers positive Veränderungen umsetzen.

## Kurzbeschreibung

Heinz Hirschi blickt auf über 30 Jahre Erfahrung als Führungskraft und Projektleiter in verschiedenen Branchen und Disziplinen zurück. Er hat sich in den letzten Jahren vor allem auf die Leitung von Projekten, sowie Interimsmanagement Aufgaben konzentriert. Themen wie die Einführung von ERP-Systemen, der praktischen Optimierung und Restrukturierung von Produktions-, Supply Chain- und Logistikprozessen mit Systemunterstützung sowie auch die Gesamtleitung von Organisations- und Bauprojekten standen im Fokus. Neben sehr breitem Fachwissen im Logistik-, Produktions- und Informatikbereich verfügt Heinz Hirschi, basierend auf seiner handwerklichen Grundausbildung über fundierte Kenntnisse in Gebäude- und Elektrotechnik, sowie eine EMBA Zusatzausbildung in Innovations- und Wissensmanagement.

## Schwerpunkte

- Diverse Führungsfunktionen und Interimsmanagement bis auf Konzernleitungsstufe
- Projektleitungen in verschiedenen Disziplinen für national und international agierende Kunden
- Gesamtprojektleitung Gebäudeumbau, mit Technik & Einrichtung sowie Umzug (Industriemfeld, Produktion und Administration)
- Einführung von ERP-Systemen (Navision, SAP, Movex)
- Lean-/Kaizen-Projekte mit Fokus auf praktische Umsetzung
- Organisationsberatung, Business Process Reengineering (Analyse, Prozessgestaltung, -integration und -überwachung) mit Schulung, Moderation und Coaching

## Disziplinen

- Managementenerfahrung auf verschiedenen Stufen, Leitung von operativen Bereichen
- Gesamtprojektleitung Umbauprojekte Industriebauten
- Aufbau und Einführung Unternehmensbetriebssysteme, ISO, HSE (Health, Safety & Environment), etc.
- Projektleitung Migration ERP-Systeme, organisatorische Prozessoptimierung, Systemanpassungen
- Konzeption und Implementierung Mitarbeiterentwicklungs- und Mitarbeiterrekrutierungsprozesse
- LEAN, Lean Management Methoden, Gemba-Kaizen, Kanban, One-Piece-Flow, etc. in produktiven und administrativen Bereichen

# Heinz Hirschi

Affinitas AG  
Biberenzelgli 18  
3210 Kerzers

M: +41 79 746 49 45  
G: + 41 31 755 45 55  
heinz.hirschi@affinitas.ch

14.09.1965

- SCM Supply Chain Management, organisatorische Prozessoptimierung, Projektleitungen
- Produktion, PPS, organisatorische Prozessoptimierung, Projektleitungen, operative Leitung
- Branchen: Industrie allg., Automobilzulieferindustrie, Pharmaindustrie, Verbände, Logistikdienstleister, Uhrenindustrie, Detailhandel

## Berufserfahrung (>30 Jahre)

- COO a.i. in weltweit tätigem Produktionsbetrieb mit ca. 600 Mitarbeiter
- Projektleiter für die Einführung eines validierten ERP-Systems in Pharmabetrieb (150 User)
- Einführung und Interimsleitung HSE-System (Health, Safety & Environment, inkl. SiBe) an CHStandort von internationalem Industriekonzern
- Gesamtprojektleitung Umbau Industriegebäude, inkl. Umzug und Einrichtung von Administration, Werkzeugbau und Elektronikfertigung in KMU mit 350 Mitarbeiter
- Projektleitung Prozess- und ERP-Systemvalidierung in produzierendem KMU-Pharmabetrieb
- Produktionsleiter a.i. inkl. Planung, Produktionstechnik, Betriebsmittelbau
- Einführung und Aktualisierung der Unternehmensmanagementsysteme mit anschliessender ISO 9001:2015 Zertifizierung in Produktions- und Dienstleistungsbetrieb, ISO 13485 (Medizinprodukte) Re-Zertifizierung in mittelständischem Pharmabetriebs sowie ISO 22163 (Bahnstandard) Wiederholaudit in international tätigem Produktionsbetrieb
- Einführung SAP; Superuser für den Bereich interne Logistik und Versand in einer Schweizer Tochtergesellschaft (300 Mitarbeiter) eines internationalen Konzerns
- Projektleitung für die Optimierung der SCM-Prozesse mit diversen Systemanpassungen inkl. Einführung MRP-Funktionalität in Navision (250 Mitarbeiter)
- Projektleitung Firmenfusion mit Integration von Navision
- Projektleitung für die Einführung eines neuen ERP-Systems (Movex) bei Automobilzulieferer / Elektronikindustrie. Einführung an 2 Produktionsstandorten in Ungarn. Analyse der Ist-/Sollprozesse inkl. Prozessoptimierungen mit Reengineering wo erforderlich
- Lean Management, erfolgreiche Einführung eines Lean Management Systems bei einem Hersteller von elektronischen Komponenten. Einführung neuer Methoden, wie "Zellenfertigung", "PullPrinzipien", "7 Muda", etc. in den Fertigungs- und Administrationsbereichen
- Umsetzung und Einführung einer Kommunikations- und Dokumentenplattform für eine dezentral organisierte Verkaufsmannschaft bei europaweit tätiger Firma im Industrieelektronik Bereich
- Interimsmanagement im Bereich SCM
- Fundierte Kenntnisse folgender ERP-Systeme: Navision, SAP, Movex
- Gesamtprojektleitung Umbau Industriegebäude, inkl. Umzug und Einrichtung von Administration, Werkzeugbau und Elektronikfertigung in KMU mit 350 Mitarbeiter

## Referenzen

EAO AG	Digisens AG
Saia-Burgess Controls AG	SMU
Laboratorium Dr. G. Bichsel AG	Suisstec
CCS Holding	sitem-insel AG
Sputnik Engineering AG	Migros
Bluestone Consulting Group AG	Swatch AG
Johnson Electric Ltd	Comat AG
Swisslog AG	SBB